

**Lilleskolerne - en sammenslutning af frie  
grundskoler**

**CVR-nr. 50 44 75 10**

**Årsrapport 2010**

## Indholdsfortegnelse

	<u>Side</u>
Foreningsoplysninger	1
Ledelsespåtegning	2
Den uafhængige revisors påtegning	3
Ledelsesberetning	5
Anvendt regnskabspraksis	6
Resultatopgørelse for 2010	8
Balance pr. 31.12.2010	9
Noter	11

## Foreningsoplysninger

### Forening

Lilleskolerne - en sammenslutning af frie grundskoler

Ny Kongensgade 10,1

1472 København K

CVR-nr.: 50 44 75 10

Hjemstedskommune: København

Telefon: 33 30 79 20

Telefax: 70 20 26 43

Internet: [www.lilleskolerne.dk](http://www.lilleskolerne.dk)

### Bestyrelse

Søren Erhard Hansen (formand)

Henrik Andersen (næstformand)

Calle Nørvig

Gitte Baaring Hansen

Lotte Kamp

Marie Ludvigsen

Sus Rudiensgaard

### Sekretariat

Peter Højgaard Pedersen

### Revision

Deloitte Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Godkendt på foreningens bestyrelsesmøde, den

### Dirigent

---

## Ledelsespåtegning

Vi har dags dato aflagt årsrapporten for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 for Lilleskolerne - en sammenslutning af frie grundskoler.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af Foreningens aktiver og passiver, finansielle stilling samt resultatet. Samtidig er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen indeholder en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsrapporten indstilles til bestyrelsens godkendelse.

København, den 14. marts 2011

### Sekretariatsleder

Peter Højgaard Pedersen

### Bestyrelse

Søren Erhard Hansen  
formand

Henrik Andersen  
næstformand

Calle Nørvig

Gitte Baaring Hansen

Lotte Kamp

Marie Ludvigsen

Sus Rudiensgaard

## Den uafhængige revisors påtegning

### Til bestyrelsen i Lilleskolerne - en sammenslutning af frie grundskoler

#### Påtegning på årsregnskab

Vi har revideret årsregnskabet for Lilleskolerne - en sammenslutning af frie grundskoler for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 omfattende anvendt regnskabspraksis, resultatopgørelse, balance og noter. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven samt Finansministeriets bekendtgørelse nr. 317 af 5. maj 2000 § 5.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Dette ansvar omfatter udformning, implementering og opretholdelse af interne kontroller, der er relevante for at udarbejde og aflægge et årsregnskab, der giver et retvisende billede uden væsentlig fejlinformation, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl, samt valg og anvendelse af en hensigtsmæssig regnskabspraksis og udøvelse af regnskabsmæssige skøn, som er rimelige efter omstændighederne.

#### Revisors ansvar og den udførte revision

Vores ansvar er at udtrykke en konklusion om årsregnskabet på grundlag af vores revision. Vi har udført vores revision i overensstemmelse med danske revisionsstandarder. Disse standarder kræver, at vi lever op til etiske krav samt planlægger og udfører revisionen med henblik på at opnå høj grad af sikkerhed for, at årsregnskabet ikke indeholder væsentlig fejlinformation.

En revision omfatter handlinger for at opnå revisionsbevis for de beløb og oplysninger, der er anført i årsregnskabet. De valgte handlinger afhænger af revisors vurdering, herunder vurderingen af risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om fejlinformationen skyldes besvigelser eller fejl. Ved risikovurderingen overvejer revisor interne kontroller, der er relevante for foreningens udarbejdelse og aflæggelse af et årsregnskab, der giver et retvisende billede, med henblik på at udforme revisionshandling, der er passende efter omstændighederne, men ikke med det formål at udtrykke en konklusion om effektiviteten af Foreningens interne kontrol. En revision omfatter endvidere stillingtagen til, om den af ledelsen anvendte regnskabspraksis er passende, om de af ledelsen udøvede regnskabsmæssige skøn er rimelige samt en vurdering af den samlede præsentation af årsregnskabet.

Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

Revisionen har ikke givet anledning til forbehold.

#### Konklusion

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2010 samt af resultatet af Foreningens aktiviteter for regnskabsåret 1. januar - 31. december 2010 i overensstemmelse med årsregnskabsloven samt bekendtgørelse nr. 317 af 5. maj 2000 § 5.

## Den uafhængige revisors påtegning

### Udtalelse om ledelsesberetningen

Ledelsen har ansvaret for at udarbejde en ledelsesberetning, der indeholder en retvisende redegørelse i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Revisionen har ikke omfattet ledelsesberetningen, men vi har i henhold til årsregnskabsloven gennemlæst ledelsesberetningen. Vi har ikke foretaget yderligere handlinger i tillæg til den gennemførte revision af årsregnskabet.

Det er på denne baggrund vores opfattelse, at oplysningerne i ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet.

København, den 14. marts 2011

### **Deloitte**

Statsautoriseret Revisionsaktieselskab

Annemarie Angel  
statsautoriseret revisor

## Ledelsesberetning

Alle oplysninger af vigtighed for bedømmelsen af Lilleskolernes aktiver og passiver, foreningens økonomiske situation samt resultatet af driften i 2010 fremgår af nærværende regnskab.

Lilleskolernes aktivitetsområder har i det væsentligste været de samme som tidligere år. Hovedområderne er informations- og kursusvirksomhed, rådgivning og bistand i konkrete sager, indgåelse af overenskomster, samt varetage af medlemsskolernes interesser, herunder samarbejde med de øvrige skoleforeninger. Efter nedlæggelsen af Frie Grundskolers Fællesråd er omfanget og mængden af opgaver forøget betydeligt, navnlig med hensyn til interessevaretagelse og det hertil knyttede skolepolitiske arbejde. Lilleskolerne tilbyder tilslutning til forskellige overenskomster, tegning af en bestyrelses- og ledelsesanvarsforsikring gennem forsikringsagent Willis og Lilleskolerne betaler på skolernes vegne abonnement på SKI-aftalerne samt KODA-Gramex afgift for skolernes benyttelse af ophavsretsbeskyttet musik.

Det har været muligt at fastholde og udvikle aktiviteterne med kontingenter på næsten samme niveau som i 2009 – dog er grundbeløbet pr. skole blevet sat lidt op, og resultatet af den almindelige drift har været tilfredsstillende.

Bemandingen på sekretariatet blev i maj måned 2010 forøget med yderligere 1 medarbejder, der hovedsageligt skal varetage udviklingen af foreningens kursusvirksomhed og interessevirksomhed. Denne udvidelse er blevet mulig dels fordi kontingentbetalingen til Frie Grundskolers Fællesråd er ophørt, dels fordi tildelingen af uddannelsesmidler fra Fordelingssekretariatet er forøget betydeligt.

Bestyrelsen anser årets resultat for tilfredsstillende. Bestyrelsen lægger vægt på, at Lilleskolerne konsolideres og opbygger en stærk økonomi, der dels kan sikre foreningens uafhængighed, dels kan danne grundlag for nye initiativer. Bestyrelsen forventer et positivt resultat i såvel 2011 og 2012.

Der er fra balancedagen og frem til i dag ikke indtrådt forhold, som forrykker vurderingen af årsrapporten.

## Anvendt regnskabspraksis

Årsrapporten er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilpasninger, der kan henføres til Lilleskolerne forhold.

Årsrapporten er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år.

### Generelt om indregning og måling

Aktiver indregnes i balancen, når det som følge af en tidligere begivenhed er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde Foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når Lilleskolerne som følge af en tidligere begivenhed har en retlig eller faktisk forpligtelse, og det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelses værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Måling efter første indregning sker som beskrevet for hver enkelt regnskabspost nedenfor.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige risici og tab, der fremkommer, inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

I resultatopgørelsen indregnes indtægter, i takt med at de indtjenes, mens omkostninger indregnes med de beløb, der vedrører regnskabsåret.

## Resultatopgørelsen

### Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn og gager samt sociale omkostninger, pensioner mv. til Lilleskolernes personale.

### Administrationsomkostninger

Administrationsomkostninger omfatter omkostninger, der afholdes til ledelse og administration af Lilleskolerne, herunder omkostninger til kontoromkostninger.

### Finansielle poster

Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger samt realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer.

## Balancen

### Materielle anlægsaktiver

Driftsmateriel og inventar måles til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

## Anvendt regnskabspraksis

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen, omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen og omkostninger til klar-  
gøring af aktivet indtil det tidspunkt, hvor aktivet er klar til at blive taget i brug.

Afskrivningsgrundlaget er kostpris med tillæg af opskrivninger. Der foretages lineære afskrivninger baseret på  
følgende vurdering af aktivernes forventede brugstider:

Driftsmateriel og inventar	3-5 år
----------------------------	--------

I henhold til bestyrelsens beslutning udgiftsføres edb-materiel regnskabsmæssigt fra 1999, uagtet anskaffelses-  
sum.

Materielle anlægsaktiver nedskrives til genindvindingsværdi, såfremt denne er lavere end den regnskabsmæs-  
sige værdi.

### Finansielle anlægsaktiver

#### Værdipapirer

Værdipapirer omfatter børsnoterede obligationer og investeringsbeviser, der måles til dagsværdi (børskurs) på  
balancedagen.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi, med fradrag af ned-  
skrivninger til imødegåelse af forventede tab.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger, der vedrører efterfølgende  
regnskabsår. Periodeafgrænsningsposter måles til kostpris.

#### Hensættelser

I henhold til særlige vedtægter føres der separat regnskab for den særlige henlæggelse (Organisationsfonden),  
der indgår som en del af Lilleskolerne – en sammenslutning af frie grundskolers årsrapport (note 11).

Bidrag til "Organisationsfonden" ophørte i 1997 i henhold til beslutning på repræsentantskabsmødet den  
29.04.1995.

Efter bestyrelsens beslutning blev i 2006 hensat 60.000 kr. til Organisationsfonden.

Der er i 2010 anvendt 23.437 kr.

#### Andre finansielle forpligtelser

Andre finansielle forpligtelser måles til amortiseret kostpris, der sædvanligvis svarer til nominel værdi.

## Resultatopgørelse for 2010

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 t.kr.</u>
Kontingenter		2.289.597	2.195
Tilskud fra Tips- og Lottomidlerne		86.626	84
Tilskud til kursusvirksomhed		<u>365.830</u>	<u>69</u>
<b>Indtægter</b>		<b><u>2.742.053</u></b>	<b><u>2.348</u></b>
Personaleomkostninger	1	(1.561.606)	(1.166)
Møder og rejser, organisationsudvikling	2	(263.076)	(382)
Kurser og information	3	(219.429)	(67)
Administration	4	(409.746)	(710)
Husleje, el og varme	5	<u>(271.079)</u>	<u>(222)</u>
<b>Omkostninger</b>		<b><u>(2.724.936)</u></b>	<b><u>(2.547)</u></b>
<b>Ordinært resultat før finansielle poster</b>		<b>17.117</b>	<b>(199)</b>
Renteindtægter og udbytter	6	61.479	72
Realiserede kursgevinster/(tab)	6	16.488	0
Urealiserede kursgevinster/(tab)	6	(1.532)	9
Renteomkostninger	6	<u>(4.265)</u>	<u>(6)</u>
<b>Ordinært resultat</b>		<b>89.287</b>	<b>(124)</b>
Ekstraordinære indtægter	7	<u>2.897</u>	<u>114</u>
<b>Årets resultat</b>		<b><u>92.184</u></b>	<b><u>(10)</u></b>
<b>Forslag til resultatdisponering</b>			
Overført til næste år		<u>92.184</u>	

**Balance pr. 31.12.2010**

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 t.kr.</u>
Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		0	0
<b>Materielle anlægsaktiver</b>	8	<b>0</b>	<b>0</b>
Andelsbevis (EDB Brugsen)		5.500	6
Andelsbevis i Fælleskassen Samøkonomi		1.000	1
Deposita		64.185	59
Andre værdipapirer og kapitalandele		740.322	974
<b>Finansielle anlægsaktiver</b>	9	<b>811.007</b>	<b>1.040</b>
<b>Anlægsaktiver</b>		<b>811.007</b>	<b>1.040</b>
Andre tilgodehavender		26.100	23
Periodeafgrænsningsposter		7.808	8
<b>Tilgodehavender</b>		<b>33.908</b>	<b>31</b>
<b>Likvide beholdninger</b>	10	<b>779.375</b>	<b>582</b>
<b>Omsætningsaktiver</b>		<b>813.283</b>	<b>613</b>
<b>Aktiver</b>		<b>1.624.290</b>	<b>1.653</b>

**Balance pr. 31.12.2010**

	<u>Note</u>	<u>2010 kr.</u>	<u>2009 t.kr.</u>
Egenkapital primo		954.838	964
Overført overskud og underskud		<u>92.184</u>	<u>(10)</u>
<b>Egenkapital</b>		<b><u>1.047.022</u></b>	<b><u>954</u></b>
Organisationsfonden	11	<u>282.784</u>	<u>302</u>
<b>Hensatte forpligtelser</b>		<b><u>282.784</u></b>	<b><u>302</u></b>
Anden gæld	12	244.484	280
Periodeafgrænsningsposter	13	<u>50.000</u>	<u>117</u>
<b>Kortfristede gældsforpligtelser</b>		<b><u>294.484</u></b>	<b><u>397</u></b>
<b>Gældsforpligtelser</b>		<b><u>294.484</u></b>	<b><u>397</u></b>
<b>Passiver</b>		<b><u>1.624.290</u></b>	<b><u>1.653</u></b>
Øvrige noter	14-15		

## Noter

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>1. Personaleomkostninger</b>		
Lønninger og gager	4.855	0
Formandskab	81.392	75
Formandskab, frikøb	30.669	25
Sekretariat	1.302.317	983
Personalegoder, multimedie	(8.000)	0
Øvrige honorarer	17.749	0
Kurser, sekretariat	4.052	0
ATP, AER, barsel, og AES mv.	24.002	13
Feriepengeforpligtelser, forskydning	36.359	7
Lønsumsafgift	<u>68.211</u>	<u>63</u>
	<b><u>1.561.606</u></b>	<b><u>1.166</u></b>
Gennemsnitligt antal medarbejdere	<u>3</u>	<u>2</u>
<b>2. Møder og rejser</b>		
Repræsentantskabsmøder	46.908	22
Bestyrelsen, møder	103.169	122
Sekretariat	97.942	98
Strategiprojekt/Strategisk kommunikation	<u>15.057</u>	<u>140</u>
	<b><u>263.076</u></b>	<b><u>382</u></b>

## Noter

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>3. Kurser og information</b>		
Årsberetning	275.070	84
Lilleskolernes Dag, netto	(341)	(1)
Regionsmøder mv.	19.525	40
Mentorordning	1.116	0
Lilleskolefestivalen	(10.860)	(18)
Bestyrelsesposten	37.213	28
Ledertræf	33.695	(104)
Ledermøder 09/10 og 10/11	28.349	39
Sekretærkursus	(13.824)	0
Specialundervisningstræf	55.318	(17)
Situationsbestemt kommunikation	0	5
Intro nyansatte	16.477	1
Diplomuddannelse ledere	(227.809)	0
Læredage	5.500	0
Arbejdstidsprojekt	0	10
	<b>219.429</b>	<b>67</b>

## Noter

	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>t.kr.</u>
<b>4. Administration</b>		
Porto	40.070	25
Telefon og telefax, inkl. datalinje	25.141	20
Anskaffelse af mobiltelefoner	10.350	0
Hjemmeside, hotel, annoncer mv.	4.920	36
Annoncering	7.775	20
Jobzonen	10.213	0
Kopiering mv.	4.308	3
Kontorartikler	32.358	18
Edb-artikler	42.434	78
Edb-konsulent mv.	49.860	57
Kontorinventar mv.	27.216	64
Lovstof, bøger	9.199	3
Forsikring	21.791	10
Revision og regnskabsmæssig bistand	45.000	44
Revision og regnskabsmæssig bistand, rest tidligere år	6.219	4
Juridisk rådgivning og konsulentbistand	0	16
KODA-Gramex	34.920	33
FGF-kontingent mv.	0	196
Det internationale råd, kontingent	3.000	0
Videnbørs for Skoleledelse	13.500	0
Gaver og blomster mv.	17.136	7
Afskedsreception mv., formand	0	75
Bank- og girogebyrer	3.906	1
Diverse	<u>430</u>	<u>0</u>
	<b><u>409.746</u></b>	<b><u>710</u></b>
<b>5. Husleje, el og varme</b>		
Husleje og parkering	206.980	159
Varmeomkostninger	20.758	15
El	10.485	10
Decoplant/blomster/tilsyn	3.995	8
Rengøring	23.071	22
Vedligeholdelse	3.800	1
Indretning af nyt kontor	0	7
Diverse	<u>1.990</u>	<u>0</u>
	<b><u>271.079</u></b>	<b><u>222</u></b>

## Noter

	<b>2010</b>	<b>2009</b>
	<b>kr.</b>	<b>t.kr.</b>
<b>6. Finansielle poster, netto</b>		
Renteindtægter bank	16.865	47
Renteindtægter obligationer	44.614	24
Renteomkostning, organisationsfond	(4.265)	(6)
Realiserede kursgevinster/(tab), obligationer	16.488	0
Urealiserede kursgevinster/(tab), obligationer	(1.532)	9
Urealiserede kursgevinster/(tab), investeringsforeninger	<u>0</u>	<u>1</u>
	<b><u>72.170</u></b>	<b><u>75</u></b>
<b>7. Ekstraordinære indtægter</b>		
Udlodning af likvidationsprovenu, Frie Grundskolers Fællesråd	<u>2.897</u>	<u>114</u>
		<b><u>Andre anlæg mv. kr.</u></b>
<b>8. Materielle anlægsaktiver</b>		
Kostpris 01.01.2010		<u>112.544</u>
<b>Kostpris 31.12.2010</b>		<b><u>112.544</u></b>
Afskrivninger 01.01.2010		<u>(112.544)</u>
<b>Afskrivninger 31.12.2010</b>		<b><u>(112.544)</u></b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010</b>		<b><u>0</u></b>

## Noter

	Andelsbevis (EDB Brugsen) kr.	Andelsbevis Fælleskassen Samøkonomi J.A.K. Andelskasse kr.	Deposita kr.	Værdi- papirer kr.
<b>9. Finansielle anlægsaktiver</b>				
Kostpris 01.01.2010	5.500	1.000	58.930	973.517
Tilgang	0	0	5.255	0
Afgang	0	0	0	(248.152)
<b>Kostpris 31.12.2010</b>	<b>5.500</b>	<b>1.000</b>	<b>64.185</b>	<b>725.365</b>
Årets kursreguleringer	0	0	0	14.957
<b>Nettoopskrivninger 31.12.2010</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>14.957</b>
<b>Regnskabsmæssig værdi 31.12.2010</b>	<b>5.500</b>	<b>1.000</b>	<b>64.185</b>	<b>740.322</b>
			<b>2010</b> kr.	<b>2009</b> t.kr.
<b>10. Likvide beholdninger</b>				
Fælleskassen Samøkonomi J.A.K. Andelskasse 40-39755			773.284	582
Fælleskassen Samøkonomi J.A.K. Andelskasse 41-31244			6.091	0
			<b>779.375</b>	<b>582</b>
<b>11. Organisationsfonden</b>				
Henlæggelse primo			301.956	296
Anvendt i året			(23.437)	0
Bereggede renter			4.265	6
			<b>282.784</b>	<b>302</b>
<b>12. Anden gæld</b>				
Feriepengeforpligtelser			157.232	121
Efterlønskassen			25.540	25
Revision og regnskabsmæssig assistance			45.000	44
Skyldig løn, formandskabet			0	50
Skyldige pensionsbidrag mv.			8.452	2
Skyldig lønsumsafgift			2.808	14
Skyldige omkostninger			5.452	24
			<b>244.484</b>	<b>280</b>

## Noter

	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>t.kr.</u>
<b>13. Periodeafgrænsningsposter</b>		
Forudbetalt vedr. ledermøder 2010/11	<u>50.000</u>	<u>117</u>

## Noter

	<u>2010</u> <u>kr.</u>	<u>2009</u> <u>t.kr.</u>
<b>14. Tips og lotto - specifikation</b>		
<b>Specifikation af særlige poster, jf. ansøgning om tipsmidler til uddeling 2010</b>		
<b>Modtaget tips- og lottotilskud jf. tips- og lottolovens § 6 H, stk. nr. 1</b>	<u>86.626</u>	<u>87</u>
<b>3. Omsætning</b>		
Kontingenter	2.289.597	2.195
Kursusafgifter	1.423.850	873
Andre indtægter:		
- Kursusbevillinger	365.830	69
- Tips og lottomidler	86.626	83
Realiseret kursavance/kurstab på værdipapirer	16.488	0
Afkast af værdipapirer og renteindtægter	<u>61.480</u>	<u>72</u>
	<u><b>4.243.871</b></u>	<u><b>3.292</b></u>
<b>5. Medlemskontingenter og bidrag mv.</b>		
Kontingenter	<u>2.289.597</u>	<u>2.195</u>
<b>8. Bidrag ydet til andre organisationer</b>		
FGF	<u>0</u>	<u>196</u>
<b>9. Egenfinansiering</b>	<u>2.289.597</u>	<u>1.999</u>
<b>Kursusafgifter opført under pkt. 3 vedrører følgende aktiviteter afholdt i 2010:</b>		
Ledertræf	319.000	280
Bestyrelsestræf	243.000	202
Diplomuddannelse ledere	270.000	0
Intro for nyansatte	97.750	0
Ledermøder 09/10	142.300	72
Ledermøder 10/11	34.800	79
Sekretærkursus	57.000	0
Specialundervisning	<u>260.000</u>	<u>240</u>
	<u><b>1.423.850</b></u>	<u><b>873</b></u>

## Noter

	<b>2010</b> <b>kr.</b>
<b>15. Redegørelse for kursusvirksomhed, hvortil vikarportionerne er anvendt</b>	
Vikarportioner modtaget	294.745
Kursusindtægter	<u>1.153.850</u>
	<b><u>1.448.595</u></b>
Kursusomkostninger	(1.340.663)
Modtaget kursusbevilling	<u>71.085</u>
	<b>(1.269.578)</b>
Lønomkostninger, beregnet andel	(282.725)
Administrationsomkostninger i øvrigt, beregnet andel	<u>(60.928)</u>
	<b><u>(1.613.231)</u></b>
<b>Resultat (merforbrug)</b>	<b><u>(164.636)</u></b>

### Specifikation af indtægter og omkostninger

	<b>Indtægter</b> <b>kr.</b>	<b>Omkostninger</b> <b>kr.</b>
Intro for nyansatte	97.750	114.228
Ledertræf 2010	319.000	352.695
Ledermøde 09/10	142.300	162.053
Ledermøder 10/11	34.800	43.396
Bestyrelsestræf 2010	243.000	290.271
Bestyrelsesmedlemmer /Regionsmøder	0	19.525
Sekretærkursus 2010	57.000	43.176
Specialundervisning 2010	<u>260.000</u>	<u>315.319</u>
	<b><u>1.153.850</u></b>	<b><u>1.340.663</u></b>