

Hold hovedet koldt i sommervarmen



Vedtagelsen af genopretningspakken og dens mulige konsekvenser for skolerne har udsendt sommerferien - både her i Ny Kongensgade og ude på flere af medlems-

skolerne, hvor bestyrelser og ledelser er i gang med at justere budgetterne og forberede sig på nogle økonomisk stramme år. For der er ingen tvivl om, at de frie skoler - som resten af skoleverden - skal spare.

Det tager vi selvfølgelig til efterretning, men det er måden og begrundelserne, der vækker vrede og frustration: De frie skoler bliver ramt dobbelt ved at koblingsprocenten til folkeskolens udgifter bliver nedsat med ét procentpoint over 4 år. Det er slemt nok, men begrundelserne er om muligt værre. De frie skoler beskyldes indirekte for at være eksklusive og ikke at løfte de sociale forpligtelser, mens der samtidig argumenteres for, at skolepengene er for lave! Og så påstår man tilmed at skolerne har god økonomi skønt omkring en tredjedel af skolerne måtte notere underskud i 2008 og i 2007.

I Lilleskolernes bestyrelse har vi selvfølgelig gjort opmærksom på vores bekymring over både måden og begrundelserne: I en fælles pressemeddelelse med de andre skoleforeninger,

overfor ministeren på et møde sammen med de øvrige skoleforeninger, i artikler i dagspressen og i henvendelser til de politiske ordførere. Endvidere vil vi sammen med de andre skoleforeninger iværksætte diverse initiativer i forbindelse med finanslovens vedtagelse i efteråret.

Lilleskolernes bestyrelse mener, at vi i skoleforeningerne nu må i gang med en samlet strategi for at påvirke og vende den fordrejede opfattelse af de frie skoler, vi møder - både hos flere politikere og i offentligheden.

Tilbage på skolerne er der nu udsigt til en række stramme år - vores råd til bestyrelserne er, at holde hovedet koldt og efter sommerferien at trække i arbejdstøjet og begynde arbejdet med at langtidsbudgettere - om det indebærer besparelser, effektiviseringer, omlægninger eller flere børn i klasserne, eller en blanding, vil der sikkert være mange forskellige lokale bud på. Vi i Lilleskolernes bestyrelse har stor tillid til, at skolerne kan tage udfordringen op - I har prøvet det før, og stiller gerne op med sparring og rådgivning i forhold til den enkelte skole.

God sommer!

Venlig hilsen
Søren Erhard Hansen
Formand

Kanon vellykket Lilleskolefestival 2010 Under sloganet som "COME TOGETHER" og "SE & HØR - HINANDEN"

Se video og billeder

- Nu kan du se videoer fra festivalen på [vores Youtube kanal](#)
- - og billeder fra festivalen i [vores fotoalbum](#)

Se program og workshops

- [Programmet for festivalen](#) (sidste rettelser fra søndag d. 20. juni)
- [Her kan du læse om alle workshops](#) - som elever kunne tilmelde sig

GOD SOMMER
Vi ønsker alle en god sommer
Bestyrelsesposten er tilbage igen tirsdag, den 7. september

INDHOLD

Finansministeren dikterer 1 % nedskæring i 2010. Oveni genopretningspakken kom regeringen med en nedskæring på 1 % af 2010 budgetterne. Det har vist sig at kravet først kan gennemføres i 2011 (s. 2-3)

Hvad betyder genopretningspakken og 1% nedskæringen
Se gennemgang over forløbet fra nu og frem til december 2011 - således som det kendes nu (s. 2)

Vedtægterne skal til eftersyn
som følge af den nye tilsynsordning, der træder i kraft 1. august (s.6)

KORT NYT bl.a. om

- Plakatkonkurrence til Lilleskolens Dag 2010
- Lederuddannelse
- Introforløb for nyansatte
- Ledertræf 2010
- Ny tilsynsordning
- Lønstatistikker

KALENDER

Lilleskolefestival:
Musik, teater, undervisning, læring, dannelse
.... ja man kan blive ved.
Her kan du komme på festival i de kommende år:

2011: Norddjurs Friskole
2012: Ålborg Friskole.
2013: Humlebæk Lille Skole.
2014: Randers Lille Skole.

(Foreløbig plan - ret til ændringer forbeholdes)

Finansministeriet dikterer 1 % nedskæring i alle ministerier

Finansministeriet har pålagt alle ministerier at reducere driftsrammerne med 1 % i 2010. For Undervisningsministeriets betyder det, at ministeriet skal finde 321,3 mio. kroner.

Undervisningsministeriet orienterede om besparelserne på ministeriets hjemmeside sent mandag aften den 14. juni. Skolefor- eningerne reagerede straks og afholdt møde for at drøfte situationen.

Det var fra starten meget uklart, om og i givet fald hvordan de frie grundskoler ville blive omfattet af nedskæringen. Vi skulle helt hen til den 30. juni kl. 22.36 før Undervisningsministeriet offentliggjorde hvordan nedskæringen tænkes gennemført (se mere nedenfor).

De frie grundskoler er vedtaget af folketin- get ved de årlige finanslove. Derfor kan tilskuddet kun ændres når og hvis finansloven ændres. Undervisningsministeriet har på den baggrund til hensigt at søge nedskæringen effektueret i 2011, ved en særlig hjemmel på finansloven for 2011 til at reducere tilskud- dene med et beløb svarende til 1 % af 2010 bevillingerne.

Lilleskolerne er dybt rystet over Finansmini- steriets diktat - det er et hidtil uhørt økono- misk indgreb, at staten midt i et finansår re- ducerer skolernes tilskud med 1 % af det samlede tilskud i finansåret. Det er naturligvis oplagt, at vi sammen med de øvrige skolefor- eninger kæmper imod. Men tiltaget er samti- digt en kraftig påmindelse om, at de stabile og forudsigelige økonomiske rammer vi har nydt godt af i mange, mange år, er afløst af større usikkerhed og vilkårlighed. Det stiller krav til alle - ikke mindst ligger der nye ledelses- mæssige udfordringer, som vi fra *Lilleskoler- nes* side tager meget alvorligt.

Udmøntning og yderligere krav pga. merforbrug i barselsfonden

Kravet om 1 % besparelse på tilskuddene i 2010 vil først blive gennemført i begyndelsen af 2011. Det fremgik af en orientering, som Undervisningsministeriet sendte ud sent i går aftes. Der er ifølge ministeriet ikke hjemmel til

Det betyder genopretningspakken og spa- rekravet i 2010-2011:

August - december 2010

Skolerne vil modtage samme tilskud som hidtil. Der vil kun ske ændring af tilskuddet til specialundervisning, jf. bevillingerne fra SU-Styrelsen. Driftstilskud, bygningstilskud og SFO-tilskud fortsæt- ter uændret

31. august 2010 (muligvis allerede 24. august)

Regeringen offentliggør forslag til Finanslov for 2011.

Forslaget vil indeholde forslag om at nedsættes tilskudsandele- ne ("koblingsprocenten") i forhold til folkeskolens gennemsnitlige udgift pr. elev med 1 procentpoint til 74%. Nedsættelsen svarer til at skolernes tilskud pr. elev vil være ca. 550 kr. mindre end hvis tilskudsandelen var fastholdt på 75%. Enhedsudgiften pr. elev i folkeskolen forventes - ifølge et ministersvar fra Bertel Haarder - at stige med ca. 1.000 kr. pr. elev fra 2007, som udgjorde tilskuds- grundlaget for 2010 til 2008, som tilskuddet for 2011 skal bereg- nes på grundlag af. (frie skolers tilskudsgrundlag for 2010) til 2008.

Desuden forventes finanslovsforslaget at indeholde et forslag til en tekstanmærkning, der giver Undervisningsministeriet hjemmel til at inddrage en del af tilskuddet for 2010 - nemlig den såkaldte 1 % dispositionsbegrænsning, samt merforbruget på barselsfonden i 2009, hvilket afstedkommer et ekstraordinært bidrag fra sektoren. Samlet er set er der tale om en reduktion svarende til ca. 1,2% af skolernes tilskud i 2010, som forventes inddraget i maj 2011.

Endelig vil forslaget indeholde forslag om at afskaffe tilskuddet til befordring, samt en mindre forhøjelse af tilskuddet til fripladser.

November - december 2010

Finanslovsforhandlinger i Folketinget, som normalt vedtager fi- nansloven i begyndelsen af december måned. I år bliver det spæn- dende om regeringen kan holde sit flertal i en periode med flere løsgængere og nye mindre (fx Kristendemokraterne) partier, uden at skulle give indrømmelser til enkelte politikere - det kunne være de frie skolers chance. Det kræver politisk benarbejde.

December 2010

Skolernes tilskud reguleres for til- og fragang af elever pr. 5. sep- tember 2010 i forhold til 5. september 2009.

Januar - december 2011

Nyt månedlig tilskud på grundlag af vedtaget Finanslov for 2011 samt skolens elevtal pr. 5. september 2010.

Ca. maj 2011

Skolens tilskud reduceres med "dispositionsbegrænsningen" på 1 % i 2010, samt ekstrabidraget til barselsfonden.

December 2011

Skolens tilskud reguleres som sædvanligt for til- og afgang af elever pr. 5. september. Og finansloven for 2012 vedtages - formentlig med en yderligere nedsættelse af tilskudsandelen til 73%.

at reducere udbetalingerne i indeværende år og regeringen vil derfor søge Folketingets tilslutning til, at der på finansloven for 2011 gives hjemmel til at reducere tilskuddet i 2011 med et beløb svarende til 1 % af bevillingerne i 2010.

Udover 1 % besparelsen skal et merforbrug i barselsfonden i 2009 finansieres i 2010 - efter samme model som 1 % besparelsen. I 2009 har der været merudgifter i barselsfonden på 213 mio. kroner, hvoraf 70,4 mio. kroner vedrører Undervisningsministeriet. De frie grundskolers andel heraf udgør formentlig omkring 18-19 mio. kroner, hvilket svarer til ca. 200 kr. pr. elev. Barselsfonden er en solidarisk ordning på statens område, hvor alle indbetaler efter størrelse (beskæftigede) og trækker refusioner efter behov. Derfor skal et merforbrug finansieres ved øget "kontingent". For os betyder det en ekstra betaling, som efter ministeriets plan skal trækkes i 2011 - formentlig i maj måned. De frie skolers bidrag til barselsfonden i 2010 er på ca. 18 mio. kroner, som er trukket forlods af den samlede bevilling.

Hvor stor bliver 1 % besparelsen så? Det kan først beregnes endeligt, når aktiviteterne på skolerne og ministeriets øvrige institutioner kendes. Besparelsen beregnes nemlig på grundlag af aktiviteter - ministeriet har til hensigt at bruge samme model, som blev anvendt ved tilbagebetalingen af den obligatoriske opsparing på 0,5% i 2008.

Hvilke aktiviteter og hvilke tilskudstyper, der indgår i opgørelsen af besparelsen er imidlertid ikke endelig afklaret. Det fremgik af et orienteringsmøde i Undervisningsministeriet, som Lilleskolerne har deltaget i. Eksempelvis er der ingen tvivl om, at driftstilskuddet indgår og at SFO-tilskuddet holdes udenfor, mens det er uklart, hvordan de mindre bevillinger til fx fripladser, bygningstilskud og befordring indgår.

Lilleskolernes bestyrelse drøftede situationen på sit møde i tirsdag den 29. juni. Bestyrelsen er optaget af de store udfordringer, skolerne stilles overfor med de nye økonomiske vilkår som 1 % nedskæringen og genopretningspakken medfører. På mange skoler ligger nogle meget vanskelige opgaver foran skolens ledelse - men Lilleskolernes bestyrelse peger også på, at "krisetider", som vel er en relevant betegnelse for det vi oplever nu, også åbner muligheder for forandringer og udvikling, fordi man tvinges til at tage økonomien og den samlede anvendelse af ressourcerne op til kritisk eftersyn.

Lilleskolerne arbejder på udfordringerne på flere måder. På det foreningspolitiske plan kan vi opsummere den hidtidige indsats således:

- Pressemeddelelse fælles med de øvrige skoleforeninger. (Har dannet baggrund for omtale i dagspressen)
- "Måtte vi låne to minutter af din tid?" - Fælles henvendelse til uddannelsesordførere i Folketinget. (Har givet anledning til feedback fra politikere).
- "Discountskoler i verdensklasse?" - Politiken, 9. juni. Artikel af Søren Erhard Hansen, Lilleskolernes formand.
- "Planløs og uigennemtænkt. Genopretning har social slagside i skolerne" - Kristeligt Dagblad, 9. juni. Artikel af Peter Højgaard Pedersen, Lilleskolernes sekretariat
- Tæt samarbejde med de øvrige skoleforeninger dels på møder, dels via foreningernes fælles elektroniske portal.

LILLESKOLEFESTIVAL 2010 – Holbæk - produceret af: Sdr. Jernløse Lilleskole & Holbæk Lille Skole



Vedtægterne til eftersyn – ændringsbekendtgørelse

Skolernes vedtægter skal til eftersyn, og en del skoler skal formentlig foretage vedtægtsændringer. Som følge af den nye tilsynsordning, har Undervisningsministeriet udstedt en ændringsbekendtgørelse til vedtægtsbekendtgørelsen. Ændringerne, der træder i kraft 1. august 2010 angår:

- Reglerne for valg af mindst to bestyrelsesmedlemmer som "skal vælges af og blandt forældrene til elever på skolen". Hidtil har det været et krav, at dette valg skulle ske efter reglerne i bekendtgørelsen om valg af tilsynsførende (Vedtægtsbekendtgørelsens § 4, stk. 4) - denne bestemmelse falder væk.
Skolen vil i stedet være omfattet af de nye regler om valg af tilsynsførende, som fremgår af [Bekendtgørelse om valg og certificering af tilsynsførende ved frie grundskoler](#) m.v. nr. 619 af 9. juni 2010.
- Kravet om, at det af vedtægten skal fremgå, at bestyrelsen er ansvarlig for at forældrekrædsen vælger tilsynsførende og fastsætter retningslinjer for forældrekrædsens tilsyn ophæves. (Vedtægtsbekendtgørelsens § 7, stk. 2).
- Kravet om at vedtægten skal indeholde bestemmelse om, at bestyrelsen er ansvarlig for at forældrekrædsen indkaldes til møde for at vælge tilsynsførende samt vælge de to forældrerepræsentanter i bestyrelsen ophæves ligeledes. (Vedtægtsbekendtgørelsens § 7, stk. 3).

Skolens vedtægter gælder uændret selvom visse krav i vedtægtsbekendtgørelsen ændres - med mindre skolen selv ønsker at ændre sin vedtægt, eller at de ændrede krav pålægger skolen at ændre vedtægten, hvilket IKKE er tilfældet. Det giver anledning til at overveje følgende muligheder:

- a) Bevare de nuværende regler i skolens vedtægter om tilsyn og valg af tilsynsførende.
- b) Ændre vedtægten - eventuelt i form af et tillæg til vedtægten - med en angivelse af, hvilken tilsynsordning skolen fremover ønsker at benytte (certificeret, valgt tilsynsførende eller selvevaluering efter en godkendt selvevalueringssmodel). Vi har fået et signal om, at Undervisningsministeriet planlægger at godkende tillæg til skolens godkendte vedtægter, således at det alene er tillægget, der skal godkendes.
- c) Ændre vedtægten - eventuelt i form af et tillæg til vedtægten - med en bestemmelse om at "skolen følger de til enhver tid gældende regler om tilsyn med de frie grundskoler".

Hvis man ønsker at bruge anledningen til at ændre skolens vedtægt, er det klart, at den sidstnævnte mulighed giver størst frihed og derfor formentlig vil være mest attraktiv.

Undervisningsministeriet vil udsende nærmere orientering om ændringsbekendtgørelsen.



KORT NYT

om lilleskoler og frie grundskoler

Attraktive fællesskaber i fokus på Ledertræf 2010

Hvordan kan skolens ledelse håndtere forventninger til fællesskaber, individualitet og skolen?

Skoledagens mange møder mellem børn, forældre, medarbejdere og ledelsen er fulde af signaler, om mere og mere individualitet – signaler som samtidigt skriver sig ind i en fællesskabs-kontekst, for skolen er jo også fællesskab. Men hvordan ser tidssvarende og attraktive fællesskaber ud i skolesammenhæng?

På Ledertræf 2010 ser vi på temaet fra mange – og meget forskellige – vinkler: filosofisk, ledelsesteoretisk, ledelseserfaringer fra medier og fra kunstneriske uddannelser, socialpsykologisk, politikerens arbejdsplads og sociologisk. Oplæggene leveres af Vincent F. Hendricks, Steen Hildebrandt, Mette Bock, Elsebeth Gerner Nielsen, Lars Dencik, Pernille Vigsø Bagge og Emilia van Hauen.

Lilleskolernes på kompetenceportalen

Lederuddannelsen er tænkt som en opfordring til at komme i gang med en lederuddannelse – og er samtidigt en mulighed for de, der allerede er i gang med en diplomuddannelse i ledelse, for at tage et af uddannelsens moduler sammen med andre ledere fra lilleskoler. Uddannelsen henvender sig til skoleledere, viceskoleledere, afdelingsledere og souschefer.

Uddannelsen er optaget på Kompetenceportalen, således at udgiften for skolen nedsættes fra 18.000 til kun 6.000 kr. For at opnå tilskuddet skal tilmeldingen foregå via Kompetenceportalen, hvor uddannelsen er tildelt nr. 1097.

Programmet er sendt til medlemsskolerne.

Introforløb for nyansatte

De første skoler har modtaget mapper til skoleledere og nyansatte, der allerede er tilmeldt introforløbet for nyansatte lærere. Uderligere materiale til mappen vil blive udsendt efter som-

merferien, ligesom der vil komme mere på internettet 27.-28. oktober i Kerteminde og på den opfølgende kursusdag den 8. februar 2011.

Plakat konkurrence til Lilleskolens dag 2010

Plakaten til Lilleskolens Dag 2010 vil blive udvalgt blandt de forslag skolerne indsender til en konkurrence, som foreningen nu udskriver. I mange år er plakaten blevet kreeret af elever fra en skole, som er blevet udvalgt på forhånd. Formålet med at udskrive en konkurrence er dels at få flere spændende forslag frem, dels at skabe mere opmærksomhed omkring årets plakat og den billedkunstundervisning og kreativitet der ligger bag.

Alle forslag vil blive udstillet – dels her på sekretariatet dels ved Bestyrelsestræf 2011. Forslagene vil blive vurderet af en ekstern dommerkomite og vinderne vil få en præmie og plakaten vil blive trykt.

Opslag om konkurrencen er udsendt til medlemsskolerne – og kan i øvrigt findes på vores hjemmeside www.lilleskolerne.dk. Alle skoler opfordres til at deltage – dog højst tre forslag pr. skole.

Bekendtgørelserne om ny tilsynsordning udsendt

Bekendtgørelserne om den nye tilsynsordning, der træder i kraft 1. august 2010, er udsendt. Ordningen indebærer, at skolerne fremover får mulighed for at vælge mellem at fortsætte med et valgt tilsyn eller at gennemføre en selvevaluering efter en godkendt evalueringsmodel.

Som noget nyt skal den valgte tilsynsførende fremover være certificeret. Kravet om certificering træder i kraft for tilsynsførende, der vælges efter 1. august 2012. Tilsynsførende valgt før 1. august 2012 kan fortsætte deres funktionsperiode ud, uden at være certificeret.

Skoleforeningerne spiller en vigtig rolle både i certificeringsordningen og ved selvevalueringen;

og skoleforeningerne indgår samarbejde med Fordelingssekretariatet om de administrative og praktiske opgaver i forbindelse med certificeringsordningen. Skoleforeningerne tilrettelægger i fællesskab et uddannelsesforløb, der skal sikre at de tilsynsførende får indsigt i og forståelse for tilsynsopgaven. På baggrund af uddannelsesforløbet indstiller skoleforeningerne kandidater til at blive certificeret af Skolestyrelsen, og styrelsen vil på sin hjemmeside offentliggøre en liste over de certificerede tilsynsførende.

Uddannelsesforløbene forventes at kunne udbydes i løbet af skoleåret 2010-11 - første gang formentlig i begyndelsen af 2011. Skoleforeningerne er så småt gået i gang med opgaven; men har ventet på bekendtgørelserne inden der tages konkrete skridt. I forbindelse med at den nye ordning sættes i kraft er *Lilleskolerne* sammen med de andre skoleforeninger er indbudt til møde med undervisningsministeren senere i juni måned.

Med hensyn til selvevalueringsmodeller gælder det, at Skolestyrelsen godkender modeller efter indstilling fra skoleforeningerne. Modellerne skal opfylde kravene i bekendtgørelsen. Godkendte modeller vil blive offentliggjort på Skolestyrelsens hjemmeside.

Den nye tilsynsordning indebærer desuden at undervisningsministeriets tilsyn forenkles. Antallet af tilsyns-typer reduceres fra de tre hidtidige: Måltrettet tilsyn, særskilt tilsyn og yderligere tilsyn - til to: Ministeriets almindelige tilsyn og ministeriets skærpede tilsyn. Samtidigt er det hensigten at øge gennemsigtigheden ved at fastsætte regler for det skærpede tilsyn i en bekendtgørelse, som dog endnu ikke er udstedt.

Bestemmelserne om honorering af tilsynsførende og reglerne om valg af tilsynsførende er skrevet ind i den nye bekendtgørelse om valg og certificering af tilsynsførende. Det betyder, at bekendtgørelsen om valg af tilsynsførende ophæves - og det vil medføre at tilskuds bekendtgørelsens § 26 om honorering af tilsynsførende udgår.

LINK til [bekendtgørelserne](#)

Lønstatistik - lokale løntillæg, lederlønninger mm pr. 30. april

Lilleskolerne har udsendt opfølgning på tidligere års statistikker over lokalt aftalte løntillæg for lærere og børnehaveklasseledere samt for lederlønningerne for ansatte ved medlemsskolerne. Statistikkerne udsendes til medlemsskolerne sammen med denne Skolepost.

Statistikkerne angiver status pr. 30. april 2010 baseret på skolernes indberetninger til Fordelingssekretariatet. Tallene er trukket 17. juni i år og skulle således være næsten 100% ajourført - men der kan selvfølgelig være enkelte skoler, der ikke har fået ajourført data, ligesom fejl selvfølgelig ikke kan udelukkes.

Tendensen er klar: Niveauet for de lokalt aftalte løntillæg til lærere og børnehaveklasseledere har været ubrudt stigende siden 2007 og gennemsnittet er nu oppe på næsten 20.000 kr. i lokalt aftalte løntillæg pr. årsværk. Tilsvarende ser vi også en stigning i lederlønningerne siden 2008 udover stigningen i reguleringsprocenten.

Statistikken viser også, at tillægsgdelen af den samlede løn vokser nærmest eksplosivt. Summen af lokalt aftalte løntillæg, undervisningstillæg, praktikvederlag, udligningstillæg, garantitillæg og ok-2008 tillæg udgør nu næsten 4.000 kr. pr. måned i gennemsnit pr. årsværk - nemlig 46.849 kr. pr. lærer pr. april 2010. Og så er alle tillæg endda ikke talt med i opgørelsen. På den måde viser statistikken hvor kompliceret lønsystemet er blevet og hvor mange faktorer man skal holde rede på ved budgetlægning og lønafregning.

Endelig antyder statistikken en vis effektivisering på skolerne, idet antallet af årsværk er steget med 2,9 % fra 2000 til 2010, mens antallet af elever er steget med 3,8 %. Den udvikling kommer næppe bag på nogen - tværtimod er der god grund til at tro, at udviklingen de kommende år vil indebære, at der kommer flere elever pr. lærerårsværk.

Statistikkerne kan fås ved henvendelse til *Lilleskolerne*s sekretariat.

KALENDER – 2010 - 2011

Arrangementer henvendt til bestyrelsesmedlemmer er fremhævet med blå

22. - 24. september	Ledertræf 2010 i Juelsminde
12. - 13. oktober	Lilleskolernes Lederuddannelse starter med et internat på Fyn
	4. november undervisning i København
	24. november undervisning i Odense
	11. januar undervisning i København
	3. februar undervisning i Odense
	1. - 3. marts internat på Sjælland
	marts eksamen i København
27. - 28. oktober	Introkursus for nyansatte lærere i Kerteminde
<i>3. november</i>	<i>Regionsmøde i Jylland</i>
<i>6. november</i>	<i>Lilleskolens Dag 2010</i>
<i>10.</i>	<i>Regionsmøde på Sjælland</i>
17. - 19. november	Specialundervisningstræf 2010
9. december	Ledermøde
8. februar 2011	Introkursus for nyansatte - Opfølgingskursusdag
9. februar	Ledermøde
7. april	Ledermøde
<i>29. - 30. april</i>	<i>Bestyrelsestræf og Repræsentantskabsmøde 2011</i>
<i>31. maj</i>	<i>Intromøde for nyvalgte bestyrelsesmedlemmer i Jylland</i>
<i>8. juni</i>	<i>Intromøde for nyvalgte bestyrelsesmedlemmer på Sjælland</i>
21. - 23. september	Ledertræf 2011
7. - 9. november	Sekretærkursus 2011